



Reunión anual del International Advisory Board (IAB) del IESE

# Siempre cerca del IESE





El consejo asesor internacional del IESE, el IAB, volvió a reunirse de nuevo para analizar cómo el IESE puede aportar más a la formación de directivos y a la investigación sobre *management*.



3



4



7

- 1 Rafael del Pino y Nicholas Schreiber
- 2 Prof. Jordi Canals y Janne Haaland Matlary
- 3 Andrea Christenson y M<sup>a</sup> del Mar Raventós
- 4 Ermenegildo Zegna
- 5 Mariano Puig y Toyoo Gyohten
- 6 Prof. Juan Roure, Oscar Fanjul y Michel Camdessus
- 7 Siegfried Russwurm, Hans-Jacob Bonnier y Gerhard Heiberg

El consejo asesor internacional del IESE (International Advisory Board - IAB) se reunió el 17 de abril en Barcelona para analizar la situación internacional y asesorar al equipo de dirección del IESE sobre las tendencias de futuro en la formación de dirección de empresas.

Los miembros del IAB del IESE son empresarios y primeros directivos de multinacionales y economistas reconocidos internacionalmente a los que el IESE invita a participar en su consejo asesor, para orientar la investigación y la docencia de la empresa.

El consejo asesor internacional del IESE mantiene un contacto permanente entre sus miembros, y una vez al año participan en una reunión anual en la que analizan los retos y oportunidades a los que se enfrenta el IESE y la formación de directivos en general.

En la última edición, se incorporó al Consejo Siegfried Russwurm, miembro del Executive Committee de **Siemens** y presidente de Europa, África y Oriente Medio.

### Mirando hacia adelante

Este año los miembros del IAB analizaron las posibles causas de la crisis para orientar al IESE en la búsqueda de soluciones

y "vacunas" que eviten que la coyuntura se repita.

La falta de liderazgo y el buen gobierno han sido, según los miembros del IAB, las causas esenciales de la crisis. Más que el sistema en general, los directivos concluyeron en que habían fallado las personas, los líderes, los reguladores, los responsables de implantar y hacer cumplir esos sistemas.

Ante esta situación, el papel de las escuelas de dirección cobra especial protagonismo. La formación de directivos es vital para salir de la crisis, lo que es más importante para evitar que se vuelva a repetir en el futuro.

Los miembros del IAB coincidieron en la necesidad de que las instituciones académicas formen a los directivos en una sólida conciencia social. Así, los objetivos de formación no se pueden reducir a meras herramientas o cuestiones técnicas, sino que es necesario formar a los líderes para que puedan emitir juicios sensatos, tomar mejores decisiones y mantener el buen rumbo de su organización.

En definitiva, las escuelas de dirección, como el IESE, deben seguir trabajando para formar líderes éticos, responsables, capaces de dirigir con audacia y a la vez prudencia. Por ello, será necesario también

poner un gran énfasis en dos áreas protagonistas del actual colapso: la del gobierno corporativo y la de política económica.

### Management del sector público y colaboración con el privado

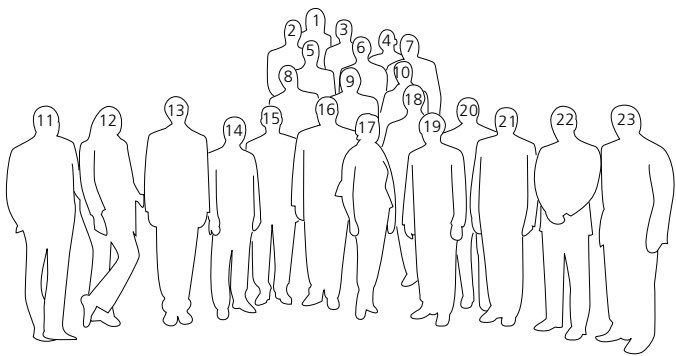
Otra de las cuestiones que también había suscitado gran interés por parte del IAB es la formación de los profesionales del sector público.

Las Administraciones del Estado crecen y necesitan desarrollar mejores capacidades de gestión. Por su parte, el sector privado espera que el sector público funcione mucho más rápido que actualmente.

En conclusión, conviene estudiar y promover mejoras, proponer nuevos modelos de gobierno y gestión pública, buscar avances en la coordinación del sector público y el privado, y mejores alianzas o formas de colaboración.

Los miembros del consejo animaron al IESE a encontrar soluciones y fórmulas mejores para todos estudiando modelos de diferentes países. Una fórmula efectiva puede ser el mutuo conocimiento entre emprendedores y líderes del sector público.

<b>Andic, Isak</b> Mango España	<b>Fanjul, Oscar</b> Omega Capital España	<b>Johnson, Franklin P.</b> Asset Management Company Estados Unidos	<b>Puig, Mariano</b> Fundación Puig España	<b>Shibata, Takumi</b> Nomura Japón
<b>Bonnier, Hans-Jacob</b> Bonnier AB Suecia	<b>Fung, Victor K.</b> Li & Fung Group China	<b>Maerki, Hans Ulrich</b> ABB Suiza	<b>Raventós, M<sup>a</sup> del Mar</b> Codorniu España	<b>Shreiber, Nicholas</b> Tetra Pak International Suiza
<b>Breuer, Rolf-E.</b> Deutsche Bank AG Alemania	<b>Gardner, Roy</b> Compass Group, PLC Reino Unido	<b>Mangold, Klaus</b> DaimlerChrysler, Alemania	<b>Revoredo, Helena</b> Prosegur España	<b>Sorrell, Martin</b> WPP Group Reino Unido
<b>Camdessus, Michel</b> Banque de France Francia	<b>Gyohten, Toyoo</b> Institute for International Monetary Affairs Japón	<b>Mohn, Liz</b> Bertelsmann Alemania	<b>Riboud, Franck</b> Groupe Danone Francia	<b>Storm, Kees J.</b> Aegon Países Bajos
<b>Canals, Jordi</b> IESE España	<b>Haaland-Matlary, Janne</b> University of Oslo Noruega	<b>Motta, Stanley</b> Motta Internacional Panamá	<b>Roure, Juan</b> IESE España	<b>Sutherland, Peter</b> BP Reino Unido
<b>Carter, John</b> Munich Re Reino Unido	<b>Haniel, Franz</b> Metro Alemania	<b>Murthy, N. R. Narayana</b> Infosys Technologies India	<b>Russwurm, Siegfried</b> Siemens AG Alemania	<b>Wenning, Werner</b> BAYER AG Alemania
<b>Christenson, Andrea</b> Kathe Kruse Puppen GMBH Alemania	<b>Heiberg, J. Gerhard</b> Norscan Partners Noruega	<b>Pino, Rafael del</b> Ferroviario España	<b>Schröder, Johan</b> Schröder Foundation Dinamarca	<b>Zegna, Ermenegildo</b> Ermenegildo Zegna Italia



- |                       |                           |                        |
|-----------------------|---------------------------|------------------------|
| 1. Andrea Christenson | 9. Franklin P. Johnson    | 17. Helena Revredo     |
| 2. Hans Ulrich Maerki | 10. Mar Raventós          | 18. Nicholas Schreiber |
| 3. Stanley Motta      | 11. Michael Camdessus     | 19. Hans-Jacob Bonnier |
| 4. Oscar Fanjul       | 12. Janne Haaland-Matlary | 20. Ermenegildo Zegna  |
| 5. Gerhard Heiberg    | 13. Prof. Jordi Canals    | 21. Mariano Puig       |
| 6. Johan Schrøder     | 14. Toyoo Gyohten         | 22. Rafael del Pino    |
| 7. Siegfried Russwurm | 15. John Carter           | 23. Prof. Juan Roure   |
| 8. Kees J. Storm      | 16. Rolf-E. Breuer        |                        |



1



2

- 1 Franklin P. Johnson y Helena Revredo
- 2 Johan Schrøder
- 3 Stanley Motta, John Carter y Rolf-E. Breuer
- 4 Hans Ulrich Maerki e Isak Andic



3



4