

GRADUACIONES 2013

EL INICIO DE UNA NUEVA ANDADURA

Los MBA se graduaron esta primavera en cuatro ceremonias celebradas en los campus del IESE en Madrid y Barcelona. Un punto de inflexión en sus trayectorias profesionales que no supone un “adiós” al IESE, sino un “hasta pronto”.





No importa la edad, el origen, la carrera que hayan cursado antes de llegar a la escuela o la trayectoria profesional que ya tengan a sus espaldas, ni siquiera el tiempo que hayan pasado en las aulas del IESE. Cuando llega el momento de la graduación, los alumnos, vestidos bajo las togas con sus mejores galas, siempre llegan a recoger sus diplomas emocionados y orgullosos, con la mirada puesta en su futuro. La graduación es un punto de inflexión en su andadura, la celebración de un capítulo de sus vidas que termina para dar paso a otro.

Y precisamente pensando en sus nuevos desafíos empresariales, el director general de IESE, **Jordi Canals**, quiso hablar a los graduados del carácter y de su verdadero significado: “A veces se asocia con decisiones tajantes, o con un estilo agresivo, pero no es así. El carácter se demuestra en el empeño por ser profesionalmente rigurosos, en buscar buenas soluciones para problemas complejos, en la calidad de nuestros valores y en el modo en que procuramos vivirlos de manera coherente en todas las circunstancias, así como en la determinación para hacer lo que hay que hacer en cada momento, sin pensar en el sacrificio que ello pueda exigirnos”.

El profesor **Canals** aseguró que “solo quien sueña con lo imposible y trabaja para ello podrá lograr lo que, a priori, parece imposible. Un directivo que actúa así, contando siempre con ‘the better angels of our nature’, como recordaba **Abraham Lincoln** al pueblo norteamericano en plena guerra de Secesión, es un directivo con sentido y propósito, que ayuda a otros a encontrar también un significado a su trabajo”. “Este es el tipo de impacto con el que os animo a soñar”, les alentó.

MBA '13

● “Creo que el mejor modelo a seguir es el del líder servidor”, aseguraba **Brian Duperreault**, presidente y CEO de Marsh & McLennan Companies, dirigiéndose a la promoción del programa MBA 2013 durante el acto de graduación celebrado el 10 de mayo en el campus del IESE en Barcelona.

Asimismo, aseguraba: “El líder servidor reconoce que lo principal es el equipo y el éxito del mismo. Y para que el equipo pase a primer plano, el líder debe ocupar el segundo”, a lo que añadía que este debía restarse importancia para que el poder del equipo pudiera crecer: “Extraer lo mejor de cada uno os obligará a ocuparos mucho más de ellos que de vosotros mismos. Tenéis que interesaros por su vida laboral, por su vida familiar... Tenéis que escucharles”.

Otro de sus consejos fue que era preferible dejar hablar en primer lugar a los miembros del equipo: “Aunque sepáis cuál es la decisión correcta, debéis permitir que sugieran alternativas. Y esto no significa anarquía, porque seguís controlando el proceso, ni tampoco denota indecisión. En definitiva, vosotros tomaréis la decisión, pero os habréis beneficiado de sus aportaciones. Lo habréis hecho juntos y ellos os apoyarán y harán todo lo posible para que las cosas salgan bien. Por cierto, quizá no siempre conozcáis la respuesta. Pero no pasa nada, y tampoco pasa si el equipo la conoce. Vais a buscar la verdad juntos. Y eso es muy poderoso”.

El líder servidor reconoce que lo principal es el equipo y su éxito. Y para que este pase a primer plano, el líder debe ocupar el segundo”

BRIAN DUPERRAULT
(Presidente y CEO de Marsh & McLennan Companies)



El discurso de **Duperreault** estuvo precedido por la intervención de **Lola Puerta** (MBA '13), presidenta de la promoción, que tuvo unas palabras de agradecimiento por la dedicación y el apoyo del claustro del IESE y del equipo del MBA: “Ha llegado el momento de devolver el favor. Tenemos una responsabilidad. Debemos transformar todas las lecciones aprendidas en resultados, que muevan y cambien el mundo”.

Junto al director general del IESE, también estuvieron presentes en la ceremonia el director del programa MBA, **Franz Heukamp** y el rector de la Universidad de la Navarra **Alfonso Sánchez-Tabernero**. El profesor **Heukamp** destacó: “Estáis mejor preparados que nunca para lo que pueda venir, habéis adquirido muchos conocimientos y aprendido mucho sobre el mundo empresarial, sobre cómo trabajar

con otras personas y sobre vosotros mismos. Estos 19 meses os han brindado un tiempo privilegiado para aprender, crecer y reflexionar, y ahora ha llegado el momento de dar algo a cambio. Lo que viene a continuación es un periodo de construcción, para crear empresas que contribuyan al bien común, para forjar relaciones que favorezcan el bienestar de otros y generar sociedades donde todo el mundo pueda ocupar un lugar digno”.

Los últimos consejos llegaron de la mano del profesor **Sánchez-Tabernero**, que animó a los graduados a continuar aprendiendo siempre: “Si aceptamos el valor central de las personas, no tenemos más remedio que dirigir nuestra mirada hacia la educación, ese esfuerzo colectivo donde los ciudadanos y el Estado se esmeran por ofrecer lo mejor a sus nuevas generaciones, ya desde temprana edad”.



Las bases del buen hacer en nuestra profesión no han cambiado, y únicamente admitiría que deben matizarse o adaptarse al mundo que nos toca vivir”

RAFAEL VILLASECA
(CEO de Gas Natural Fenosa)

EMBA BARCELONA '13

● Con la toga y los birretes a punto, cuidados hasta el último pliegue y bajo un sol de primavera radiante, los alumnos de la clase del 2013 de Barcelona del Executive MBA del IESE cerraron el 3 de mayo un periodo de dos años de duro trabajo, el cual ha cambiado sus vidas.

La lección magistral la impartió **Rafael Villaseca** (MBA '76), CEO de Gas Natural Fenosa y miembro del comité ejecutivo de la Agrupación de Antiguos Alumnos del IESE, que rememoró con nostalgia su paso por la escuela: “En un momento como este, me resulta inevitable recordar que hace 37 años estaba yo sentado, con la toga, en uno de estos primeros bancos, graduándome en una ceremonia similar. Tampoco puedo dejar de recordar mis andanzas en estos casi cuarenta años. Muchas cosas han ocurrido, otras tantas han cambiado

y algunas, claramente, persisten”. Después de felicitar a los recién graduados por el esfuerzo realizado los últimos dos años, **Villaseca** repasó las que, a su juicio, son las claves de estudiar en el IESE: “Sin duda alguna, hemos acertado al estudiar aquí. Yo, hace 37 años, y vosotros, ahora. Sin lo que entonces aprendí, sin unos fundamentos, jamás habría podido desarrollar adecuadamente mi carrera profesional. Por encima de modas y confusiones, a pesar de las crisis y las burbujas, nuestra profesión puede, y debe, asentarse en fundamentos sólidos y consistentes. Eso no significa que el cambio no sea necesario, pero las bases fundamentales del buen hacer en nuestra profesión no han cambiado, y únicamente admitiría que deben matizarse o adaptarse al mundo que nos ha tocado vivir”.

El CEO de Gas Natural Fenosa reflexionó también sobre el riesgo. Aseguró que en la profesión de directivo “existen dos



parámetros clave para medir nuestro acierto: el beneficio y el riesgo. El primero tiene su última justificación en el segundo. Y esta es una cuestión fundamental que no se debe olvidar: tenemos beneficios porque asumimos y gestionamos riesgos”. Asimismo, añadió: “que sepáis manejar correctamente tanto los riesgos profesionales como los personales que se presenten en vuestra vida va a ser determinante”.

Por su parte, la profesora **M.^a Julia Prats**, directora académica del EMBA, recordó a los alumnos que ahora llega su momento más importante, la hora de responder: “En esta nueva etapa de vuestra carrera vendrán momentos de rendir cuentas, de contribuir, con mayor apremio, puesto que habéis recibido mucho, y mucho se esperará de cada uno de vosotros. Para esta nueva etapa me atrevo a daros dos consejos. El primero es que no perdáis la perspectiva. El segundo es que os apasionéis por lo que tengáis entre manos”.

Finalmente, **José Narbón** y **Lluís Quintana** (ambos EMBA '13), presidentes de la clase, cerraron el acto con un emotivo balance de su paso por el IESE en un momento especialmente complejo como el actual. **Narbón** explicó que hoy los alumnos se van “con la sensación de haber culminado una etapa importante de sus vidas, pero también con una gran responsabilidad frente a los nuestros y frente a la sociedad actual”. En la misma línea, **Quintana** señaló que “los golpes de la adversidad son muy amargos, pero no podemos permitir que sean estériles. Está en nuestras manos combatirlos. Pero solo podremos cambiar los acontecimientos si primero nos cambiamos a nosotros mismos, y el EMBA que hoy finalizamos es, sin duda, un paso más en este camino”.

EMBA MADRID '13

- Esfuerzo, compromiso, sacrificio, generosidad, constancia y liderazgo. Estos fueron algunos de los términos que se pronunciaron durante la ceremonia de graduación de la nueva promoción del Executive MBA, celebrada el 30 de mayo, en el campus del IESE en Madrid. **Helena Revoredo** (PADE '00), presidenta de Prosegur, dio la lección magistral. En su opinión, “el liderazgo no es posible sin la máxima exigencia ética”. Y añadió: “Además, dicha exigencia acaba siendo una enorme ventaja competitiva”.

Revoredo expuso ante el auditorio cómo se gestó su empresa y enumeró algunas de las decisiones básicas que ayudaron a Prosegur a convertirse en la multinacional que es hoy. La decisión de seguir al frente del proyecto tras el repentino fallecimiento de su marido, **Herberto Gut**, fundador de la compañía, fue clave para la supervivencia del negocio. “Las empresas necesitan tener un horizonte despejado. Las dudas influyen y repercuten en el liderazgo y en la consecución de objetivos”, señaló. Desde el primer momento, tuvo muy claro que Prosegur no estaba en venta y, además, decidió aprender a fondo el negocio. “El compromiso es necesario, aunque no siempre es suficiente”, apuntó. Y sentenció: “Tan prudente como conocer tus limitaciones es conocer tus posibilidades”.

Asimismo, la directiva explicó la importancia de estabilizar la compañía. “No dejé crecer la empresa hasta que no vi que sus raíces eran profundas”, reconoció. “Hay que crecer, pero siempre en el momento adecuado”. Para **Revoredo**, las



**Tan prudente como conocer
tus limitaciones es conocer tus
posibilidades”**

HELENA REVOREDO
(Presidenta de Prosegur)

empresas tienen “la obligación de colaborar en la transformación de la sociedad”. “Quiero que Prosegur sea una empresa viva, en constante evolución, sin olvidar en ningún momento ese compromiso”, insistió. Por último, la empresaria se refirió a la crisis, “no solo económica, sino de valores”, que sufre gran parte del mundo occidental, “y que nos ha hecho más vulnerables”. Para salir de esta situación, abogó por trabajar unidos y “mantener los valores”. Concluyó su intervención con una frase: “El hito más importante siempre es el siguiente”.

Por su parte, el rector de la Universidad de Navarra, **Alfonso Sánchez-Tabernero**, destacó el esfuerzo realizado por los alumnos durante el EMBA: “Sin esfuerzo no se aprende nada”, dijo. “Esperamos que trabajéis con afán de ayudar a



los demás, con agradecimiento y optimismo. Pues el optimista es quien sabe que merece la pena esforzarse, porque con ese esfuerzo las cosas pueden avanzar y mejorar. Trabajar así hace que la vida valga la pena ser vivida”, reflexionó.

El director del Executive MBA, el profesor **José Ramón Pin**, recalcó en su discurso la “importancia de luchar por hacer bien las cosas y ayudar a los demás”. “El empresario es un servidor cuyo primer objetivo es crear oportunidades de trabajo a los demás. Y el trabajo es el gran bien del siglo XXI”, apuntó el profesor **Pin**, quien recomendó a los recién graduados la importancia de “cultivar” su vertiente más poética. “Sed generosos, pensad en los demás. Devolved a la sociedad esta oportunidad que habéis tenido”, dijo. El



Hay que respetar el talento de los demás y evitar ser arrogante solo por tener una mejor formación”

VICENTE TARDÍO
(CEO de Allianz, Iberia y América Latina)



profesor prosiguió con otra advertencia: “Antes del triunfo siempre hay zozobra”. “Tendréis épocas de penurias y calamidades. Es ahí donde se demuestra el temple de las personas, donde no se debe perder la esperanza. Cuando estéis angustiados, el IESE estará aquí. Es vuestra casa”, concluyó.

Por último, **Pilar Linares-Rivas**, **Ángel Martín** y **Jaime Travesedo** (EMBA ‘13), presidentes de las respectivas promociones, agradecieron la labor de los profesores y del personal del programa. También tuvieron palabras de agradecimiento para sus familiares y el resto de alumnos. “Ahora comienza una nueva etapa y la afrontamos con libertad, pero también con la responsabilidad de devolver a la sociedad lo que nos ha dado, y siempre desde el respeto a quienes nos rodean”, coincidieron. “Nuestro verdadero camino comienza ahora. No será fácil, pero conocemos cuál es la clave del éxito: el trabajo”.

GEMBA ‘13

● “Sin vuestro apoyo, paciencia y cariño durante todos estos meses, quienes hoy se gradúan lo habrían tenido mucho más difícil para completar el programa”, con estas palabras se dirigía la profesora **Sandra Sie-**



ber, directora académica del programa Global Executive MBA a las familias y a los amigos de los graduados presentes en la ceremonia de graduación del GEMBA, un acto celebrado el 31 de mayo en el campus del IESE, en Barcelona.

“El programa ha cambiado el centro de gravedad de los alumnos, su manera de ver el mundo”, continuó la profesora Sieber: “En nuestros viajes a Nueva York, China, la India y Silicon Valley, y en nuestra interacción diaria, hemos visto una y otra vez que el mundo es complejo. Hemos aprendido a navegar por él con diferentes maneras de percibir los negocios, el trabajo y la sociedad”.

Vicente Tardío, CEO de Allianz, Iberia y América Latina, fue el ponente invitado a la graduación, y habló sobre cómo su empresa ha desarrollado un modelo de negocio que se puede poner en práctica en todo el mundo: “Estamos creando un *pool* de talento con el mismo modelo de negocio y bajo la misma percepción de los negocios, lo cual facilita la movilidad”. Además, añadió: “La clave es introducir la simplicidad en la empresa. Todas las personas tienden a la complejidad, y las empresas también”.

Para finalizar, el directivo de Allianz dijo que es preciso pensar de una forma global y que somos un motor de cambio. “Hay un extraño código que hace que la ética y el éxito a largo plazo estén íntimamente ligados –apuntó **Tardío**–. Hay que respetar el talento de los demás y evitar ser arrogante solo por el mero hecho de tener una mejor formación”.

Eghosa Oriakhi (GEMBA ‘13), presidenta de la promoción, compartió con sus compañeros de clase sus anhelos de futuro: “Me comprometo ante vosotros a ser una líder ética del mundo de los negocios. También adquiero el compromiso de contribuir con nuestra sociedad global. Y, como africana, me comprometo a tener influencia no solo en mi empresa o mi sector, sino también en la situación económica de mi país”.

Por su parte, **Lisa Wright** (GEMBA ‘13), presidenta de la promoción, también recordó su paso por las aulas de la escuela: “Hace veintiún meses entrábamos en este edificio preparados para realizar un cambio en nuestras vidas. Pensábamos que dicho cambio sería el propio MBA, pero hemos conseguido muchísimo más de lo que imaginábamos”.